



Halmstad-Tylösand Rotaryklubb

Veckobrev: 2025-06-09 nr 43

President: Per Alvestig

Närvarande:

Totalt	24
Egna medlemmar	21
Gästade rotarianer	1
Övriga gäster	2

Presidenten välkomnade alla deltagare och överlämnade ordet till dagens föredragshållare Tommy Fransson, ICA MAXI Flygstaden.

Tommy anslöt till sitt tidigare fördrag om hans personliga utveckling inom ICA och tecknade denna gång den historiska utvecklingen för företagsverksamheterna inom ICA. Allt började 1917 när Hakon Swenson i Västerås tog initiativet till att bilda en inköpscentral som skulle ägas av handlarna själva för att skapa en samlad styrka vid inköp, samtidigt som man behöll konkurrensförmågan i den lokala handeln. En till synes "omöjlig idé" som visat sig fungera utmärkt sedan dess. Det blir en stark position att förhandla genom ICA centralt med de stora leverantörerna. På egen hand kan de enskilda handlarna förhandla med lokala leverantörer när dessa är certifierade inom sina respektive specialiteter. Idag har ICA kompletterat sina serviceområden med bankrörelse, fastighetsbolag, kundkort, apotek och mycket annat.

ICA arbetar i Sverige fördelade på sex distrikt, som är förenade under en central styrelse som arbetar med de övergripande utvecklingsfrågorna. En stor förändring skedde när ICA-aktierna löstes in från den öppna börsen. Förut utbetalades halva koncernvinsten som utdelning till de enskilda aktieägarna. Dessa medel kan nu återgå som investeringsmedel i utvecklingsarbetet. När verksamheten Rimi Baltic avskildes från den svenska organisationen har medel därifrån kunnat investeras i it- och logistikutveckling för verksamheterna inom Sverige.

ICA har nu 1274 anslutna butiker i 286 av 290 kommuner runtom i Sverige. Det visar att ICA tar stort ansvar för spridning av butiks nätet även till mindre orter.

För den enskilda ICA-butiken är i första hand andra enskilda ICA-handlare de närmaste konkurrenterna. Varje handlare sätter sin egna priser. Det ger "spänst" i systemet. Tyngsta konkurrenter bland andra kedjor är Willys, som arbetar omkring samma prisnivåer och sortiment. Lidl har också utvecklats framgångsrikt och tagit marknadsandelar.

Tommy Fransson redovisade därefter mera detaljerat hur arbetet bedrivs och utvecklas vid hans egen verksamhet på ICA MAXI Flygstaden. Vid starten 2004 omsattes 240 miljoner och utvecklingen har förra året nått upp till 840 miljoner. Därav är 75 miljoner "online"-försäljning, vilket är en intressant utveckling. Många serviceområden har tillkommit under åren. Specialvaror omfattar idag 53 miljoner, vilket dock är något vikande på grund av många konkurrerande nyetableringar inom närområdet.



ICA Fastigheter disponerar närliggande markområden vilket gör det möjligt att stimulera tillkomster av viktiga kompletterande service, alltifrån Apotek till Systembolag. Fastigheten som ICA MAXI finns i omfattar 10.000 kvm, varav säljyta är 6.300 kvm. ICA MAXI Flygstaden har 280 anställda och kompletterar med cirka 60 semestervikarier inför sommartid. Affären besöks av cirka 65.000 kunder per vecka. Under Tommy arbetar en Butikschef/Stf Handlare och under Butikschefen arbetar två driftschefer som ansvarar för butiksdriften. Separat arbetar en controller med ekonomiska frågor, bland annat för beräkning och kontroll av svinn, som beräknas omfatta cirka 1,2 % av omslutningen. En HR-avdelning svarar för kontinuerlig rekrytering av nya medarbetare, vilket är mycket grannlaga som ingång för unga medarbetare i deras yrkesval och framtidsutveckling.

"-I våra introduktionsprogram satsar vi mycket för att skapa bra kundbemötande", betonade Tommy avslutningsvis, och vi vill hela tiden arbeta "med örat på rälsen" för att utveckla bra kundkontakter.

Presidenten presenterade gästende Susan Jenison från Wisconsin, USA. Hon framförde ett varmt tack till Rotary som för drygt 45 år sedan hade "Changed my life", som hon sa, när hon kom till Anderstorp som utbytesstudent och fick bo hos Lars och Sonja Wattström. Rotaryåret hade blivit mycket värdefullt i hennes liv och hon hade själv blivit värdfamilj för fyra utbytesstudenter som kommit från vitt skilda länder till deras hem i Wisconsin. Hon applåderades livfullt av klubben för sin berättelse och fick ur presidentens hand motta den vackra utsikten över stranden vid Tylösand.



Vid penna och kamera Erik Jansson